

ИНДИЯ: НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ?

Я.О. САДОВНИКОВА

Аспирантка
ИМЭМО им. Е.М.Примакова
РАН

Ключевые слова: Индия, Нарендра Модии, Плановая комиссия, процесс планирования, отношения «центр - штаты», NITI Aayog

Прозвучавшая в официальной речи на торжественной церемонии празднования Дня независимости 15 августа 2014 г. идея премьер-министра страны Нарендры Модии об упразднении Плановой комиссии отнюдь не стала «громом среди ясного неба». Вопросы об эффективности и методах улучшения ее деятельности обсуждаются уже давно. Еще в конце 1980-х гг. комиссия, специально созданная правительством для анализа отношений «центр - штаты», сделала ряд важных рекомендаций относительно устранения недостатков в работе Плановой комиссии и совершенствования планового механизма в целом.

Рассуждения о том, что Плановая комиссия - устаревший орган и требует серьезных изменений, остались на уровне дискуссий 1998-2004 гг., в период правления коалиции Национально-демократический альянс (НДА) во главе с лидером Бхаратия джаната парти (БДП), тогдашним премьер-министром А.Б.Ваджапайи.

Выступление Н.Модии возобновило интерес к данной теме. На общенациональном уровне были подняты вопросы об исторической роли и месте Плановой комиссии в развитии государства, о необходимости усиления взаимодействия Центра и штатов при формулировании стратегии общегосударственного развития и о том, что должно привести в процесс планирования создание нового органа взамен Плановой комиссии.

Плановая комиссия за 64 года своего существования не раз доказывала свою необходимость, но успела в то же время накопить и ряд существенных погрешностей, которые

так и не удалось преодолеть вплоть до настоящего времени.

ОТ ПЛАНОВОЙ КОМИССИИ К NITI AAYOG

Плановая комиссия была создана специальным постановлением правительства в марте 1950 г. Необходимо отметить, что работа по созданию института планирования началась еще в 1930-е гг. Самый интенсивный период этой работы приходится на 1937-1938 гг., когда впервые в истории Британской Индии состоялись выборы в провинциальные законодательные органы. Тогда Индийский национальный конгресс (ИНК) показал, как и ожидалось, поразительные результаты, сформировав правительство в 8 из 11 провинций¹.

В октябре 1938 г. был создан Комитет по планированию, председателем которого стал Джавахарлал Неру. Этот комитет явился предтечей будущей Плановой комиссии. Важно также сказать, что ни-

чуть не меньший интерес, с точки зрения возникновения самой идеи планирования, представляет собой т.н. Бомбейский план, составленный восемью крупнейшими промышленниками Индии в 1944 г.²

Бомбейский план стал точкой отсчета нового, самостоятельного, национального видения экономической модели развития страны. В нем также были обозначены контуры экономического планирования.

Работа по выработке программы экономического развития Индии непрерывно велась как накануне 1947 г., так и в первые годы независимости. Исторически это было время закладывания фундаментальных основ индийской экономики, на которые впоследствии станет опираться инструмент планирования.

Следующим этапом в истории создания Плановой комиссии стало учреждение на очередной сессии Всеиндийского комитета ИНК в 1948 г. в Бомбее под руководством премьер-министра страны Дж. Неру Постоянного экономического комитета. Одной из его главных задач была подготовка необходимых рекомендаций по скорейшему созданию правительством национальной Плановой комиссии.

В конце апреля 1950 г. состоялась конференция по планированию с участием первых лиц государства, главных министров штатов, представите-

лей Плановой комиссии, членов подкомитета Конгресса по экономическому планированию и президентов провинциальных комитетов Конгресса. Главным итогом этой конференции стало одобрение Меморандума о срочной экономической программе (*Memo-randum on Immediate Economic Programme*)³.

В Меморандуме приводились предварительно обозначенные цели плановой экономики и ставились задачи на ближайшее плановое пятилетие. Неру подчеркивал, что «планирование является существенным процессом, и без него в нашем экономическом развитии наступит беспорядок»⁴.

На начальном этапе независимости ключевой задачей планирования являлось инициирование процесса создания крепкого фундамента национальной экономики. Пятилетние планы содержали анализ предыдущих достижений и результатов, и в то же время в них был заложен мощный трамплин для решения последующих стратегических задач.

Система индийского планирования испытала сильное влияние опыта Советского Союза и впитала в себя его основы. Но необходимо сделать одну существенную оговорку: в отличие от директивных указаний советского государственного плана, планирование в Индии было индикативным, т.е. носило, в основном, рекомендательный характер.

Деятельность Плановой комиссии формировалась и совершенствовалась годами. После довольно успешного осуществления первых трёх пятилетних планов (1951-1956, 1956-1961, 1961-1966), в силу определенных трудностей, в частности из-за постигшего страну неурожая, наступила пора составления ежегодных планов (1966-1967, 1967-1968, 1968-1969).

При подготовке к 4-му пятилетнему плану (1969-1974 гг.) использовалась т.н. «формула Гадгила» (по имени известного индийского экономиста). Введенное новшество позволяло распределять ассигнования между штатами, используя специально выведенные параметры: 1) численность населения штата; 2) более низкий доход на душу населения в штате по сравнению со средним национальным доходом; 3) налоговые доходы штата в расчете на душу населения; и наконец, 4) специфические проблемы штата.

На внеочередных парламентских выборах в 1977 г. победу одержал коалиционный блок Джаната партии. В соответствии с политикой нового правительства был серьезно изменен 5-й пятилетний план (1974-1979). Однако, не продержавшись у власти и двух лет, правительство Джаната партии ушло в отставку.

Индира Ганди (ИНК), уже занимавшая эту должность в 1966-1977 гг., вновь вернулась на пост премьер-министра страны, одержав убедительную победу на выборах в 1980 г. Началась подготовка к осуществлению 6-го пятилетнего плана (1980-1985 гг.), в котором Плановой комиссией были поставлены задачи по стабилизации и выравниванию экономической ситуации в стране. В плановых распределениях ассигнований штатам к этому моменту наметились серьезные изменения. Одним из них стало то, что в 1980 г. коэффициент дохода на душу населения, первоначально равнявшийся, согласно «формуле Гадгила», 10%, был увеличен в два раза.

Очередной ревизии эта формула подверглась в 1991 г., и в научный оборот вошла «формула Гадгила-Мукерджи». Пранаб Мукерджи (президент Индии с 2012 г.) одно время являлся заместителем

председателя Плановой комиссии. В 1990 г. он возглавлял специально созданный комитет по пересмотру параметров расчета в прежней «формуле Гадгила» с целью более справедливого распределения центральной финансовой помощи между штатами. Основная причина попыток пересмотра формулы состоит в том, чтобы смягчить возникающие среди штатов диспропорции в развитии.

В оценке экономистов деятельность Плановой комиссии всегда прочно ассоциировалась с грандиозными успехами в социально-экономическом развитии Индии в первые годы независимости. В самом деле, планирование органично сочеталось с проводимой правительством ИНК государственной политикой. Определяющую роль сыграла и приверженность руководства страны курсу продвижения социалистических ценностей, запечатленных в резолюциях важнейших сессий ИНК в Авади в 1955 г. и в Бхубанешваре в 1964 г. Итак, планирование было тесно вплетено в канву государственного строительства в Индии сначала «общества социалистического образца», а затем «демократического социализма».

В начале 1990-х гг. страна приступила к проведению экономических реформ с присущим индийской политике взвешенным подходом. Тогда от пятилетних плановых периодов решено было не отказываться. Напротив, Плановая комиссия послужила важным инструментом регулирования отношений между Центром и штатами на очередном поворотном витке исторического развития страны.

Плановая комиссия даёт рекомендации относительно возможной финансовой поддержки штатов. В мае 2013 г. по инициативе центрального правительства был создан ко-

митет, который возглавил Р.Раджан, на тот момент занимавший должность экономического советника. Основной целью работы этого комитета являлись поиски способа определения уровня отсталости штатов и проведение расчетов по новой формуле - *Multi Dimensional Index*.

Чтобы определить индекс отсталости, предлагалось 10 показателей: потребительские расходы на душу населения за месяц, уровень бедности, уровень образования, здравоохранения, грамотность среди женского населения, процент населения зарегистрированных каст и племён, степень урбанизации, финансовая вовлеченность (*financial inclusion*), физическое обеспечение связи (*physical connectivity*) и бытовые удобства⁵.

По новой схеме только три штата (Аруначал Прадеш, Ассам, Мегхалая) из 11 со «статусом особой категории» попадают в число самых отсталых штатов страны. Остальные 8 (Уттаракханд, Химачал Прадеш, Сикким, Трипура, Мизорам, Джамму и Кашмир, Нагаленд и Манипур) в равной пропорции относятся к «относительно развитым» и «менее развитым» штатам.

Далеко не все руководители штатов одобрили подготовленные комитетом рекомендации. В одной из статей газеты *The Hindu* весьма точно подмечено, что «любой новый метод выплаты финансовых средств чреват с политической точки зрения, потому что некоторые штаты, возможно, понесут убытки, в то время как другие получат выгоду»⁶.

При переходе к регулируемой или, как часто подчеркивали тогда индийские реформаторы, «направляемой рыночной экономике», при заметном снижении роли государственного и одновременном повышении частного сектора необходимо было подумать об

уменьшении образовавшегося контраста.

В 8-м пятилетнем плане (1992-1997) подчеркивалось, что Плановой комиссии придётся «указывать направления, в которых должны двигаться экономика и её различные подсектора», а также «сыграть интегративную роль в разработке целостного подхода к формулированию политики в решающих и межотраслевых сферах человеческого и экономического развития»⁷. Характерной особенностью современной индийской экономической модели является то, что она базируется на разумном сочетании принципов планового регулирования и рыночно ориентированной экономики.

Отметим, что за последние почти два с половиной десятилетия, прошедшие с момента начала «экономических реформ» в Индии, Плановая комиссия сыграла ничуть не менее важную роль в государственном развитии, чем в начале своего учреждения. Некоторые эксперты полагают, и трудно не согласиться с ними, что для продолжения своей деятельности Плановой комиссии требовались серьёзные обновления, но изредка предпринимавшиеся попытки повысить результативность её работы не приводили к кардинальным улучшениям.

ПЛАНОВАЯ КОМИССИЯ И «КОМАНДА ИНДИИ»

На состоявшихся в мае 2014 г. всеобщих парламентских выборах БДП одержала уверенную победу. Кандидат на пост премьер-министра от БДП Нарендра Моди, бывший главный министр штата Гуджарат, представил избирателям предвыборную программу, нацеленную на улучшение экономической ситуации в стране.

В обращении к народу в

честь празднования Дня независимости Индии Н.Моди откровенно говорил о самых острых и наболевших вопросах. Он представил собственное видение развития страны, поставил важные и первоочередные цели и устремления, стоящие перед правительством в настоящий момент.

В завершающей части своего выступления Моди разъяснил и ситуацию с Плановой комиссией. Указывая на особые обстоятельства ее создания в первые годы независимого развития Индии, он заявил о том, что в сложившихся ныне условиях на глобальном и внутреннем уровнях, когда «правительства больше не являются центром экономической деятельности, а масштаб такой деятельности расширился», требуется создание нового института «с новой душой, новым мышлением», который придёт на смену устаревшей Плановой комиссии⁸.

После этого выступления в СМИ и на телевидении началось активное обсуждение выдвинутой премьер-министром идеи упразднения Плановой комиссии. Серьёзное отношение, с которым общественность и представители различных политических сил отнеслись к этому сообщению, вполне объяснимо. Во-первых, в ходе обсуждений логично поднимался вопрос о судьбе 12-го пятилетнего плана (2012-2017 гг.), утвержденного Советом национального развития; во-вторых, неясным оставалось будущее самого процесса планирования. На сегодняшний день субъекты индийской федерации - штаты - в условиях интенсивного роста федералистских тенденций, естественно, заинтересованы в большем расширении своего участия в планах по стратегическому развитию государства.

7 декабря 2014 г. Н.Моди созвал специальную встречу,

на которой собрались почти все главные министры штатов, с целью обсудить будущую «структуру и полномочия» нового органа, призванного заменить Плановую комиссию. По окончании консультаций, и в этом, на мой взгляд, состояла положительная сторона встречи, участникам совещания всё же удалось достичь взаимопонимания. Центральное правительство получило возможность оценить реакцию на субнациональном уровне и заодно ознакомиться с общественными настроениями, намечилось стремление к усилению взаимодействия в отношениях между Центром и штатами. Предлагалось и название для нового института - NITI Aayog*.

Министр финансов Арун Джейтли подчеркнул важность постулата о зависимости развития страны от развития её регионов и заявил, что «Центральное правительство воспользуется консультативным мнением... Большинство людей (из числа посетивших мероприятие главных министров) высказались в пользу создания такой структуры, в которой также представлены штаты»⁹.

Особое внимание мне хотелось бы уделить доступным в печати высказываниям на данную тему нескольких главных министров штатов. Надо сказать, что спектр этих мнений и рассуждений чрезвычайно широк и многогранен, но полезен для изучения, т.к. позволяет сделать выводы о том, каких именно изменений ожидают представители политичес-

ких элит штатов от создания нового органа взамен Плановой комиссии. Ведь каждый из регионов страны обладает и своими характерными особенностями, и своим набором противоречий.

Сопоставим взгляды двух весьма опытных политиков и государственных деятелей - главного министра штата Ассам Таруна Гогои, представляющего свой пост в течение 15 лет, а также главного министра штата Орисса (с 2011 г. штат официально именуется Одиша) Навина Патнаика, основателя и лидера партии Биджу джаната дал, набравшей на прошедших в 2014 г. местных выборах большинство голосов в законодательном собрании штата. Навин Патнаик вот уже 16 лет находится на посту руководителя штата.

В ходе обсуждений Т.Гогои отметил, в первую очередь, значимость Плановой комиссии. По его мнению, она «сыграла большую роль в период независимого развития, и Индия превратилась в державу с активно развивающейся экономикой»¹⁰. При этом он заявил: «Замена Плановой комиссии без тщательно разработанной новой структуры для выполнения наших государственных и экономических плановых заданий, вероятно, принесёт больше вреда, чем пользы»¹¹.

В отличие от своего коллеги, главный министр штата Орисса Навин Патнаик поддержал предложение заменить Плановую комиссию. Отметим, что Орисса, по результатам исследования, проведённого в 2013 г. комитетом под председательством главы национального Резервного банка Индии Р.Раджана (уже упоминавшегося в статье), возглавил список самых отсталых штатов Индии¹².

Н.Патнаик уже долгое время пытается добиться для сво-

его штата «статуса особой категории», который предусматривает устранение диспропорций в развитии этого субъекта федерации по сравнению с другими штатами, включая финансовую поддержку в разрешении проблем, носящих специфический, свойственный для данной территории, характер. Он выражает обеспокоенность относительно повсеместного «распространения централизованно финансируемых схем (*Centrally Sponsored Schemes*), которые ... подрывают гибкость штатов в проектировании программ развития, подходящих для их специфических потребностей», и настаивает на «справедливом распределении ресурсов, свободном от любой политической подоплёки», «высоко ставя при этом «дух кооперативного федерализма»»¹³.

Разрешение этой проблемы, одной из самых животрепещущих, стоящих перед индийским обществом, насчитывает не одно десятилетие. Не вызывает удивления тот факт, что при обсуждении вопросов, связанных с будущим Плановой комиссией, индийские политики автоматически акцентировали внимание на проблеме неравномерного распределения ресурсов.

Руководители штатов, принадлежащие к партии ИНК, отвергают идею демонтажа столь важного для системы государственного управления института - ровесника самой Республики Индия. Коммунистическая партия Индии (марксистская) (КПИ/м) солидарна с мнением коллег из ИНК, считая, что это может нанести довольно серьёзный вред отношениям «центр - штаты», поскольку созданная на месте Плановой комиссии NITI Aayog будет «расширением всесильного кабинета премьер-министра»¹⁴.

В газете *The Hindu* сообщалось, что Политбюро КПИ/м

* Слово *niti* в переводе с яз. хинди имеет несколько значений: «политика», «руководство», «мораль»; *aayog* - «комиссия». На самом деле, NITI является акронимом, составленном из заглавных букв *National Institution for Transforming India*, что, таким образом, придаёт названию новой организации дополнительный уточняющий оттенок (прим. авт.).

пошло еще дальше, охарактеризовав действия правительства по упразднению Плановой комиссии как очевидный «шаг назад»; «иллюзорным» названо и представление правящей БДП о том, что образование именно NITI Aayog в качестве подходящей замены для Плановой комиссии «будет основываться на принципах кооперативного федерализма»¹⁵.

Консультативная встреча, прошедшая в Нью-Дели в декабре 2014 г. и собравшая за одним столом т.н. «Команду Индии» - представителей высшего руководства большинства штатов во главе с премьер-министром Н.Моди, показала стремление к более широкому сотрудничеству между двумя уровнями власти.

После проведенных консультаций стало ясно, что центральные власти уже приняли окончательное решение о судьбе Плановой комиссии, на смену которой должна прийти облеченная в новую форму и наполненная абсолютно новым смыслом Комиссия Национального учреждения для преобразования Индии - NITI Aayog.

NITI AAYOG - СИМВОЛ НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

По идее премьер-министра страны, справиться с решением накопившихся трудностей должна уже новая организация - NITI Aayog. В январе 2015 г. специальным распоряжением правительства был создан новый орган, основная цель которого - способствовать большему взаимодействию Центра и штатов по вопросам формулирования стратегии государственного развития.

NITI Aayog - это правительственный орган, он носит совещательный характер. Его формат представляет собой не что иное, как «мозговой центр», «концентратор мысли

и идей», экспертный совет, дающий рекомендации по вопросам экономического развития страны.

В Конституции Республики Индия нигде не встречается упоминание о Плановой комиссии, а также не дается ни малейшего описания объема её полномочий. Поэтому и для учреждения NITI Aayog не потребовалось проведения каких-либо особых законодательных процедур, кроме как постановления кабинета министров во главе с Н.Моди.

Председателем NITI Aayog является премьер-министр Н.Моди, заместителем председателя был назначен Арвинд Панагария, известный экономист, профессор Колумбийского университета США. Членами комиссии, входящими в неё по должности (*ex-officio members*), являются четыре союзных министра: финансов, внутренних дел, железнодорожного сообщения и сельского хозяйства. В состав NITI Aayog входят также приглашенные эксперты и специалисты, в частности, министры транспорта, развития человеческих ресурсов, социальной справедливости и расширения полномочий, прав и возможностей.

NITI Aayog имеет Руководящий совет (*Governing Council*), представляющий собой вертикаль взаимодействия между Центром и штатами и состоящий из главных министров штатов и руководителей Союзных территорий под председательством премьер-министра Н.Моди, а также Региональные советы (*Regional Councils*), которые будут действовать для разрешения вопросов и споров, затрагивающих два и более штатов или регионов, с целью выстраивания диалога и большего укрепления межштатовского взаимодействия.

Согласно официальному постановлению правительст-

ва, перед новой организацией поставлено несколько целей и задач, которые сводятся к следующему: во-первых, способствовать большему взаимодействию Центра и штатов; во-вторых, выстраивать координационные связи между штатами; в-третьих, осуществлять оценку и контроль над реализацией программ развития.

Как сообщает газета *Hindustan Times*, «в отличие от Плановой комиссии, новый орган (NITI Aayog. - Я.С.) не имеет полномочий выделять средства штатам или рекомендовать план бюджетов финансовому министерству. Он также не занимается одобрением годовых планов правительств штатов и союзных территорий. Эта работа вручена финансовому министерству»¹⁶. Важно отметить, что пока вопросы финансирования штатов остаются малоизученными, что объяснимо текущим переходным периодом.

8 февраля 2015 г. под председательством Н.Моди состоялось первое заседание Руководящего совета NITI Aayog. Были приняты следующие ключевые решения: во-первых, NITI Aayog будет проводить промежуточную оценку 12-го пятилетнего плана, разработанного еще предыдущим правительством; во-вторых, в рамках NITI Aayog будут организованы 3 подгруппы главных министров; деятельность каждой из них будет связана с изучением той или иной программы с расчетом на пригодность и варианты их применения в штатах.

Главными темами заседания стали борьба с бедностью, достижение экономического роста, решение проблем занятости населения и привлечение инвестиций. Знаменитая установка Нарендры Моды - *sab ka saath, sab ka vikas* («вместе со всеми, развитие для всех») - стала для участников

мероприятия главным подспорьем при обсуждении самых значимых для развития государства вопросов.

Итоги первого заседания говорят о том, что формат NITI Aayog еще будет отшлифовываться.

Исследователю необходимо непрерывно наблюдать за дальнейшим ходом событий. Определённо можно сказать, что ядро образованной комиссии составляет т.н. «Команда Индии». Министр финансов А.Джейтли на состоявшейся еще в декабре 2014 г. знаменательной встрече главных министров разъяснил, что именно он подразумевает под этим понятием: «Существуют три различные команды: во-первых, это премьер-министр и главные министры штатов, во-вторых, это премьер-министр и Совет министров, в-третьих, это премьер-министр и чиновничий аппарат, их сочетание составляет «Команду Индии»»¹⁷.

* * *

«Федеративная структура Индии гораздо более важна

сегодня, чем за последние шестьдесят лет», - произнёс премьер-министр Нарендра Моди на праздновании Дня независимости¹⁸. Чтобы достичь укрепления индийского федерализма, важно обеспечить тесное контактирование Центра и субъектов федерации - штатов.

Динамичность осуществляемых центральным правительством во главе с партией БДП политических инициатив вполне оправданно требует более гибкого и действенного института, служащего поддержке и ускорению реформ. Несмотря на то, что поначалу мнение некоторой части политических сил страны, в т.ч. региональных, осторожно склонялось в сторону «мягкой реорганизации» давно существующей Плановой комиссии, нельзя не признать один весьма существенный факт: заявленная новым премьер-министром программа стратегического развития страны должна основываться на соответствующих этой программе совершенно новых учреждениях.

Суть в том, что Плановая комиссия ни в прежнем, ни в обновленном виде уже не являлась ни тем проводником, ни тем средством, которые бы могли осуществить поставленные руководством страны амбициозные задачи и цели на будущее.

Необходимо подчеркнуть, что NITI Aayog еще придётся доказывать свою эффективность, и во многом от того, насколько смогут продвинуться вперёд задуманные правительством БДП проекты и инициативы в области социально-экономического развития, будет зависеть и успешность новой организации. Ведь сейчас это только корабль, спущенный со стапеля в открытое море, а прочно ли закреплены его паруса на мачте, устоит ли он под натиском всевозможных бурь и циклонов, сможет ли преодолеть все трудности и препятствия, продолжая плыть прямо по курсу к намеченной цели, - будет ясно только со временем.

¹ Индия сегодня: справочно-аналитическое издание. М., ИВ РАН, Ариаварта-Пресс, 2005. С. 120.

² Lokanathan P.S. The Bombay Plan // Foreign Affairs. July, 1945 - <https://www.foreignaffairs.com/articles/india/1945-07-01/bombay-plan>

³ Our immediate programme / Congress Party of India. New Delhi: The AICC, 1950. 99 p.

⁴ Nehru for Today // Mainstream Weekly. November 14, 2009 - <http://www.mainstreamweekly.net/article1769.html>

⁵ Rajan panel ranks Odisha most backward State // The Hindu. 27.09.2013 - <http://www.thehindu.com/news/national/rajan-panel-ranks-odisha-most-backward-state/article5170719.ece>

⁶ Backwardness counts // The Hindu. 2.10.2013 - <http://www.thehindu.com/opinion/editorial/backwardness-counts/article5190520.ece>

⁷ Planning Commission. Eight Five Year Plan. Vol.1. Objectives and Orientation - <http://planningcommission.nic.in/plans/planrel/fiveyr/8th/vol.1/8ch1.htm>

⁸ Prime Minister Narendra Modi's Independence Day address // The Hindu. 22.08.2014 - <http://www.thehindu.com/news/resources/prime-minister-narendra-modis-independence-day-address/article6338687.ece>

⁹ PM Modi seeks to replace Planning Commission with 'Team India', give more say to states / Anindita Sanyal ed. // NDTV. 7.12.2014 - <http://www.ndtv.com/cheat-sheet/pm-modi-seeks-to-replace-planning-commission-with-team-india-give-more-say-to-states-709796>

¹⁰ Ibidem.

¹¹ Prabin Kalita. Gogoi slams idea to replace plan panel // Times of India. 8.12.2014 - <http://timesofindia.indiatimes.com/city/guwahati/Gogoi-slams-idea-to-replace-plan-panel/articleshow/45405846.cms>

¹² Rajan panel ranks Odisha most backward State // The Hindu. 27.09.2013 - <http://www.thehindu.com/news/national/rajan-panel-ranks-odisha-most-backward-state/article5170719.ece>

¹³ Mohanty Meera. Odisha Chief Minister Naveen Patnaik welcomes decision to replace Planning Commission // Economic Times. India Times. 7.12.2014 - http://articles.economictimes.indiatimes.com/2014-12-07/news/56802783_1_odisha-cm-naveen-patnaik-odisha-chief-minister-gender-issues

¹⁴ NITI Aayog a threat to federal structure: Congress // The Hindu. 3.01.2015 - <http://www.thehindu.com/news/national/niti-aayog-a-threat-to-federal-structure-congress/article6749671.ece>

¹⁵ Ibidem.

¹⁶ Moushimi Das Gupta, Chetan Chauhan. NITI Aayog: Old wine in new bottle // Hindustan Times. 13.02.2015 - <http://www.hindustantimes.com/india/niti-aayog-old-wine-in-new-bottle/story-EpPFWtjVVKhfAvUc9ZuoEI.html>

¹⁷ English News Bulletin. Rajya Sabha Tv, 7.12.2014 - <https://www.youtube.com/watch?v=jlHBYi-6qYw>

¹⁸ Prime Minister Narendra Modi's Independence Day address...